

mVISE 



**elastic.io ermöglicht effiziente M&A
zum Schließen der Innovationslücke**



Zusammenfassung

Viele Unternehmen erreichen einen Reifegrad, in dem ihr ursprüngliches Geschäftsmodell das Wachstum begrenzt. An dieser Stelle müssen neue Wachstumsstrategien und Geschäftsmodelle umgesetzt werden. Organische Wachstumsstrategien werden häufig durch die strukturellen und kulturellen Veränderungen der Organisation begrenzt, die sich beim Übergang von einer hochagilen und innovativen kleinen Organisation (Demand-Pull) zu einem operativ ausgerichteten mittelständischen bis großen Unternehmen (Supply-Push) ergeben.

Ein Ansatz zur Überbrückung dieser „Innovation Gaps“ kann M&A umfassen.

”

“70-90% of M&A are financial failures”

R L Martin // Harvard Business Review, 2016

Kontext

Die Idee ist, kleinere, innovativere Unternehmen und deren Geschäftsmodelle und Technologien zu integrieren, um Innovationen anzukurbeln und das Wachstum zu beschleunigen. Dieser Ansatz kann gut funktionieren, vorausgesetzt der M&A-Prozess und seine vielen Phasen vom Scouting über die Due Diligence bis hin zum Abschluss sind effizient und erfolgreich. Aber erst dann beginnt die eigentliche Herausforderung der Integration des erworbenen Geschäfts.

Herausforderung

Ein großer Kostentreiber ist die Integration der neuen Unternehmen in die Infrastruktur und Prozesse der Muttergesellschaft. Während dieses Prozesses kann das Wachstumspotenzial des erworbenen Unternehmens durch das Bestreben begrenzt werden, sich zu assimilieren, Doppelarbeit zu reduzieren und wahrgenommene Redundanzen in den Legacy-Systemen des erworbenen Unternehmens zu beseitigen. Die hohen Kosten solcher Integrationsprojekte wirken sich weiter auf den ROI aus.

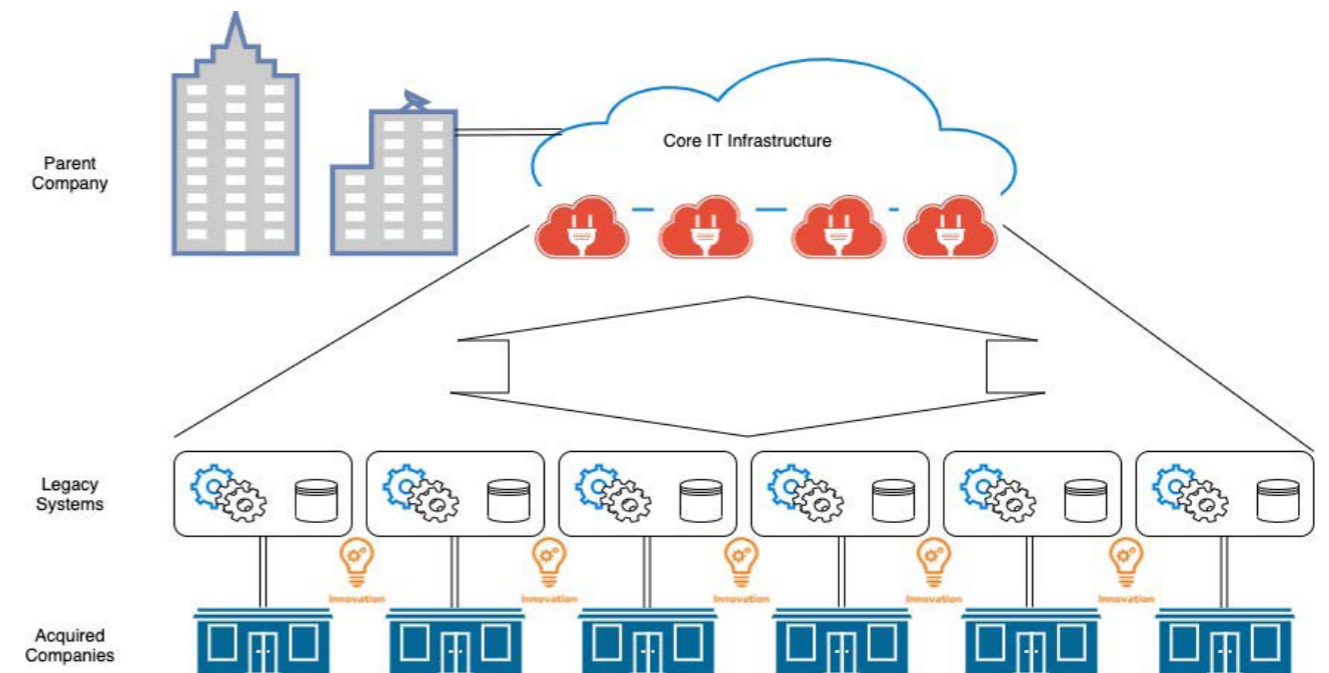
Maßnahmen

Im Folgenden beschreiben wir eine Anwendung der elastic.io-Integrationsplattform als Service (IPaaS) durch einen großen Anbieter von Softwarelösungen für Einzelhandels- und Logistikunternehmen in Nordamerika. Die Innovations- und Wachstumsstrategie dieses Unternehmens hängt stark von Fusionen und Übernahmen ab.

Firmenprofil:

- 1000 Mitarbeiter
- Standort: Nordamerika
- Vertikal: Informationstechnologie
- Geschäftsmodell: Entwicklung und Vertrieb von Softwarelösungen für Einzelhandels- und Logistikanwendungen

Die Lösung



Grafik 1: Bildliche Darstellung der

Kleine innovative Unternehmen mit neuartigen Softwareprodukten oder -diensten werden von der Muttergesellschaft übernommen und ihre Legacy-Systeme über eine sogenannte „Integrationsschicht“, die von einer Reihe elastic.io-Konnektoren bereitgestellt wird, schnell in die Kern-IT-Infrastruktur integriert. Diese Verbindungsstücke sind schnell zu entwickeln und einfach zu verwalten und zu optimieren, z.B. durch

Hinzufügen eines neuen Datenfelds über die elastic.io Admin-Benutzeroberfläche. Dieser Ansatz zur Integration erworbener Unternehmen hat mehrere Vorteile.

Sprechen Sie uns an – gerne stellen wir Ihnen unser Angebot in einem persönlichen Gespräch näher vor.
service@mwise.de | www.mwise.de

Vorteile durch mVISE

Die Danaher Corporation ist eines der wenigen Unternehmen, das regelmäßig nachhaltig profitable Aquisitionen tätigt und dadurch ein erstklassiges Wachstum verzeichnet. Die oben dargestellte elastic.io-Lösung entspricht weitgehend dem Danaher Business System, das vorschreibt, dass die Verbesserung des Wettbewerbsvorteils im erworbenen Unternehmen Vorrang vor der Verbesserung der Finanzkontrolle und -organisation hat.

Muttergesellschaft

- Die Integrationskosten für die IT-Infrastruktur werden reduziert, während sichergestellt wird, dass alle geschäftskritischen Daten der Muttergesellschaft zur Verfügung stehen
- Die Störung des erworbenen Unternehmensgeschäfts wird minimiert, wodurch der Fokus weiterhin auf der Umsatzgenerierung liegt
- Elastic.io-Konnektoren lassen sich leicht an neue oder ältere Daten-systeme und Datenformate anpassen

Erworbenes Unternehmen

- Profitiert von einem schnellen Zugriff auf konsolidierte Datenressourcen und Erkenntnissen der Muttergesellschaft, die noch mehr Innovation ermöglichen
- Der organisatorische Wandel ist weniger dramatisch und ermöglicht die Wahrung der ursprünglichen Unternehmensidentität, -kultur und innovativen Ansätze
- Qualifikationslücken, die durch die Notwendigkeit der Einführung einer neuen IT-In-

“Die Verwendung von elastic.io iPaaS als Wegbereiter für Wachstumsstrategien ist ein Beweis dafür, dass Integration die Macht der Daten demokratisiert. Informationen können nur dann extrahiert und Erkenntnisse aus den riesigen Datenmengen gewinnen, die heutzutage in den Unternehmen verfügbar sind.”

Renat Zubairov // CEO und Mitbegründer von elastic.io

Wir unterstützen mittelständische und große Unternehmen aller Branchen dabei, von der digitalen Revolution zu profitieren. Die besondere Kombination aus firmeneigenen Software-Lösungen mit ausgewählten Experten-Teams in den relevanten und aktuellen IT-Themengebieten schafft nachhaltige Wettbewerbsvorteile für unsere Kunden.

Unsere Experten bestimmen, gestalten, kreieren und steuern IT-Infrastrukturen und Software-Lösungen für Datenintegrations- und Enterprise-Data-Management-Projekte, mit dem Ziel, die aktuellen Geschäftsmodelle unserer Kunden zukunftssicher zu machen und gleichzeitig neue Geschäftsmodelle zu identifizieren.

Sprechen Sie uns an – gerne stellen wir Ihnen unser Angebot in einem persönlichen Gespräch näher vor.
service@mwise.de | www.mwise.de

mVISE AG
 Wahler Straße 2
 40472 Düsseldorf
 Fon: +49 211 78 17 80 – 0



Sprechen Sie uns an – gerne stellen wir Ihnen unser Angebot in einem persönlichen Gespräch näher vor.
service@mwise.de | www.mwise.de